



# 2024

## **BILAN D'ACTIVITÉS**

**Notre ADN :**

La valorisation de la recherche en santé,  
de **l'idée à l'innovation**



## En bref

**Inserm Transfert**, filiale privée de l'**Inserm**, est en charge de la valorisation et des innovations de l'**Inserm** et de ses partenaires académiques en santé humaine et favorise les transferts de technologies sur le long terme selon les bonnes pratiques internationales.

Créée en 2000, **Inserm Transfert SA** gère sous concession de service public l'intégralité de la valorisation et du transfert des connaissances issues des laboratoires de recherche de l'**Inserm** vers le monde industriel, de la déclaration d'invention au partenariat industriel et à la création d'entreprise.

**Inserm Transfert** propose aussi ses services dans le montage et la gestion de projets nationaux, européens et internationaux, ainsi que l'accompagnement à la valorisation de la recherche clinique, des données/bases de données de santé et de cohortes.

L'activité d'**Inserm Transfert** s'articule sur toute la chaîne de valeur de l'innovation et du transfert pour un accompagnement personnalisé des chercheurs tout au long de leurs projets.

- Protéger, développer et valoriser les innovations de l'**Inserm** et de ses partenaires
- Contribuer au rayonnement de l'**Inserm** et à son excellence globale et mondiale
- Contribuer au financement de la recherche de l'**Inserm** et de ses partenaires

## "2024 : une impulsion stratégique"

**Inserm Transfert** a franchi une nouvelle étape en maintenant un équilibre avec plus de 61 millions d'euros de revenus générés au profit de l'**Inserm** et de ses partenaires académiques.

Cette année a vu la mise en œuvre concrète d'une gouvernance plus lisible, l'optimisation des délais de contractualisation, et le renforcement de l'ancrage territorial avec les Pôles Universitaires d'Innovation et les nouveaux Instituts Hospitalo-Universitaires.

Dans ce contexte, notre agilité s'est révélée être un véritable moteur de performance, nous permettant de faire face aux évolutions de l'écosystème.

Depuis sa création, **Inserm Transfert** s'attache à tisser des liens stratégiques entre la recherche publique et le monde industriel, accélérant ainsi l'émergence de solutions concrètes pour la santé. Malgré un contexte économique délicat, les start-up issues de l'**Inserm** ont levé 167,9 millions d'euros.

Par ailleurs, **Inserm Transfert** a lancé AndzonBio®, un concept innovant de venture pipeline company builder.

En accompagnant les chercheurs dans la valorisation de leurs travaux et dans la recherche de partenaires industriels ou financiers, **Inserm Transfert** s'impose comme un acteur incontournable de l'écosystème de la biotech française.

**Pascale Augé**, Présidente  
du Directoire d'**Inserm Transfert**





## Un équilibre économique maintenu

En 2024, l'ensemble des activités d'Inserm Transfert représente **61,5 M€** de contributions financières pour l'**Inserm** et ses partenaires.

Les revenus financiers générés par les activités d'**Inserm Transfert** auprès des industriels ont généré 42,3 M€ dont plus de 71% de revenus de licence, qui sont au bénéfice des inventeurs, des établissements copropriétaires et de l'ensemble des acteurs académiques concernés



## Des levées de fonds de start-up : un gage de qualité et de potentiel

**14 nouvelles startups** ont été créées en 2024 issus des laboratoires de l'Inserm : Lymph Tech, EpiCure, AlbuPad, SonoMind, Astremiha Therapeutics, Silon Therapeutics, Neurometers, Dolinnov, Detera Therapeutics, SPIMA Therapeutic, Lutèce Therapeutics, Gammaomics, AndzonBio1 et Occical Therapeutics.

De plus, les entreprises exploitant les actifs issus des laboratoires de l'Inserm, ont réussi à cumuler plus de **167,9 M€ de levée de fonds** sur l'année 2024 malgré un contexte national tendu au niveau des investissements.

Ceci témoigne de la qualité des innovations de l'Inserm transférées par **Inserm Transfert** et des efforts d'Inserm Transfert pour soutenir des start-up solides.



## La Cellule du Numérique en Santé et Patients



La cellule du numérique en santé et patients créée en 2021 (CNSP) amplifie l'émergence de projets innovants en santé digitale.

Elle accompagne les chercheurs dans leur maturation et leur transfert, tout en développant des outils méthodologiques nécessaires à leur consolidation.

### Durant l'année 2024, l'équipe a mis en place des actions dédiées :

- Des discussions avec des industriels et des acteurs du monde socio-économique
- La poursuite du travail sur les exigences réglementaires (MDR) et les voies de remboursement, en France et en Allemagne.
- Le travail sur les données artificielles/synthétiques et l'élaboration d'un support : méthodologies de génération, applications et cas d'usage, contraintes réglementaires
- L'élaboration de Target Product Profile (TPP) adaptés aux innovations numériques avec la Cellule de Développement Précoce

### Et a eu des résultats concrets :

- L'augmentation de la diversité technologique des projets accompagnés
- L'augmentation du nombre de projets sourcés et développés

### Le portefeuille santé numérique des innovations de l'Inserm :

- Aide au diagnostic à partir d'imagerie
- Technologies de séquençage à des fins de diagnostic
- Jumeaux numériques / avatars
- Médecine prédictive
- Applications mobiles & Thérapies digitales (DTx)
- Dispositifs de réalité augmentée, capsules de téléportation

**Inserm Transfert** est également Chef de file du **consortium COMS@N** pour la Maturation en SANTé Numérique, lauréat de l'AAP Maturation-Prématuration de France2030 qui vise à :

- **Intensifier** et à renforcer la chaîne d'accompagnement de projets d'innovation à fort potentiel
- **Accélérer** leur transfert vers le monde socio-économique, au bénéfice de la Stratégie d'Accélération Santé Numérique (SA SN)



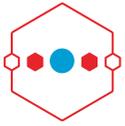
## Pipelines issus des recherches de l'Inserm

Le pipeline de l'Inserm pour les innovations de type thérapeutique représente près de 200 produits en développement dont plus de **90 en phase clinique** qui font pour la plupart l'objet d'un partenariat industriel.

- **7 médicaments sur le marché**
- 12 médicaments en phase clinique III ou « étude pivot »
- Une 50aine de solutions thérapeutiques en phase clinique II pour une indication donnée
- + 100aine de projets au stade pré-clinique avancé

Le pipeline de **produits diagnostics** et de **dispositifs médicaux** représente **30 solutions diagnostiques** et **5 dispositifs médicaux** (principalement des technologies d'ultrasons) mis sur le marché à la suite de travaux initiés par des équipes **Inserm** entre autres dans les domaines du cancer, des neurosciences et des maladies infectieuses.





# Un écosystème unique



**1<sup>er</sup>**

institut de recherche académique et clinique dédié à la santé humaine en Europe



**1<sup>er</sup>**

déposant de brevets en Europe dans la catégorie pharmaceutique\*



**4<sup>ème</sup>**

déposant de brevets en Europe dans la catégorie biotechnologie\*

\* Classement OEB 2024



**278**

unités de recherche réparties sur le territoire français



**34**

Centres d'Investigation Clinique (CIC)



**>1,176 Mrd€**

de budget annuel pour la recherche en santé humaine



**+1,6 M**

personnes impliquées dans des cohortes **Inserm**



**+8 600**

employés (chercheurs, ingénieurs et techniciens Inserm...)



**48**

unités de service



**2 698**

familles de brevets actives



**+15 000**

collaborateurs (chercheurs, ingénieurs, techniciens, gestionnaires, hospitalo-Universitaires, post-doctorants)



## 61,5 M€

61,5 Millions d'€ de revenus générés pour la recherche française : pour l'Inserm et ses partenaires de mixité dont 42,3 M€ issus de partenariats industriels (dont 30,3 M€ associés à l'activité sur les contrats de licence).

## Inserm Transfert points forts en 2024



**250**

déclarations d'invention



**171**

nouveaux dépôts de brevets et logiciels



**72,5%**

des dépôts prioritaires de brevets sont réalisés en interne



**42%**

taux de succès pour les projets collaboratifs financés



**167,9 M€**

de fonds levés par les start-up issues des unités de recherche de l'Inserm



**Opportunités**

de licence sur des technologies variées

(<https://technology-offers.inserm-transfert.com/>)



## Un continuum d'innovations en action

De l'idée à la start-up, **Inserm Transfert** active tous les leviers de la valorisation de la recherche à toutes les étapes de son développement, depuis la preuve de concept, en passant par les partenariats R&D, la licence, la création et le développement d'entreprise, jusqu'aux premières levées de fonds et un éventuel rachat.

### 1. Le sourcing

**Inserm Transfert** maintient un effort constant de sourcing individualisé de proximité qui lui ont permis, cette année, de rencontrer **781** chercheuses et chercheurs, cliniciens et cliniciennes et scientifiques.

Faire émerger les expertises, les savoir-faire, les inventions et donner sa chance à un maximum de projets innovants, même précoces.

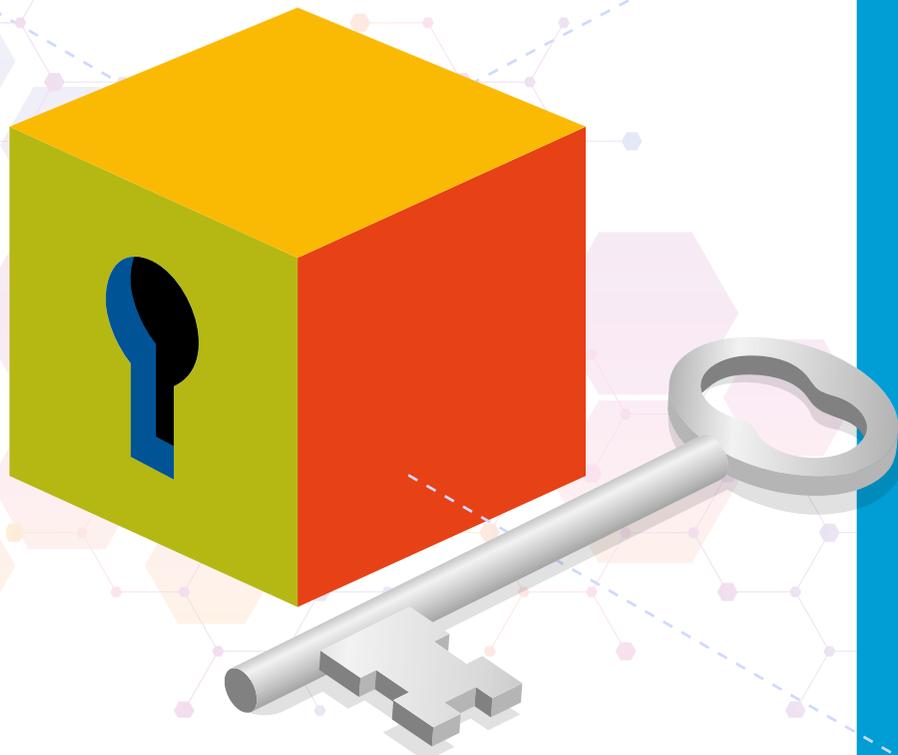
- **134** unités visitées en 2024 lors de **1273** rdv.

### 2. Le soutien à la preuve de concept (POC)

Augmenter le rationnel scientifique et la solidité des résultats des projets en vue d'un transfert industriel grâce au financement d'étapes très précoces de développement technologique.

- **2 M€** en 2024 investis :
- **73** projets de pré-maturation et maturation, dont 45 nouveaux sélectionnés.
  - Des projets ont bénéficié d'un financement important incluant l'embauche d'un CDD
  - Des projets ont bénéficié d'un financement permettant de franchir de nouvelles étapes de développement
- **30** autres projets accompagnés sur des appels à projets divers ont obtenu des financements d'un montant total de **7 M€**.

Bilan financier de la maturation : depuis 2009 les **27,4 M€** investis dans plus de **467** projets ont permis de contribuer à la signature de contrats qui ont généré plus de **40,5 M€** de revenus issus des partenariats industriels associés à ces projets.



### 3. La gestion de la propriété intellectuelle en 2024 :

En matière de gestion des brevets, la priorité d'**Inserm Transfert** pour le portefeuille de l'**Inserm** est la qualité, la force et la solidité du portefeuille de brevets, facteurs clés de succès du transfert, induisant le respect de règles très strictes en matière de confidentialité des données relatives aux brevets d'invention, dans le respect des bonnes pratiques de niveau international.

- **250** déclarations d'invention
- **171** nouveaux dépôts de brevets et logiciels

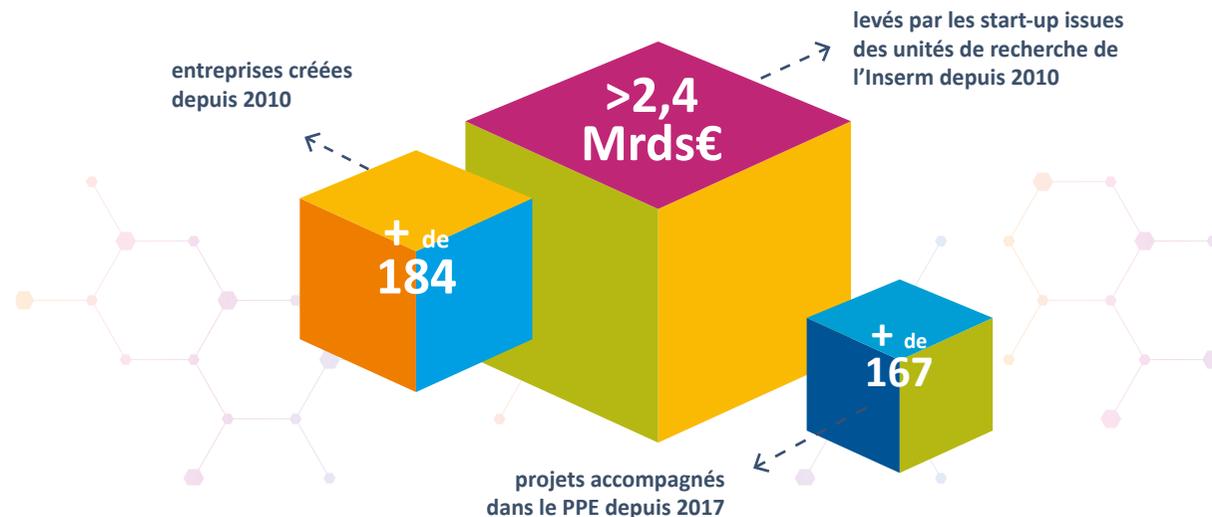


## Brevets : l'**Inserm**, 1<sup>er</sup> déposant en Europe dans la catégorie pharmaceutique !

- L'**Inserm** et **Inserm Transfert** conservent leur niveau élevé en 2024 en termes de dépôt de brevets comme en témoigne le classement de l'Office Européen des Brevet (OEB).
- L'**Inserm** réaffirme sa position d'excellence en matière d'innovation, en se hissant à la 1<sup>re</sup> place européenne dans la catégorie Pharmaceutique et à la 4<sup>e</sup> dans la catégorie Biotechnologie.

## 4. Le montage et le pilotage des projets collaboratifs

Le département Financement de la Recherche Collaborative (FRC) accompagne les chercheuses et les chercheurs dans la réponse aux appels d'offre des guichets nationaux, européens et Internationaux pour le financement de projets collaboratifs en santé. Le FRC accompagne le montage et la contractualisation avec le financeur. Le FRC soutient le coordinateur du projet dans le pilotage opérationnel des projets financés jusqu'à la dissémination et la valorisation des résultats.



## 5. Le Parcours Pré-Entrepreneurial Un tremplin vers la création de start-up

Depuis 2017 **Inserm Transfert** propose un accompagnement personnalisé pour les chercheuses et les chercheurs souhaitant transformer leurs résultats en projets entrepreneuriaux afin d'en faire des "Fondatrices et Fondateurs éclairés".

### Valorisation et accompagnement des sociétés en 2024

- **27** nouveaux projets de création d'entreprise ont intégré le Parcours Pré-entrepreneurial (PPE)
- **14** start-up créées sur des actifs Inserm bénéficiant d'un accord de licence avec Inserm Transfert
- **+ de 167,9 M€** de fonds levés par les start-up issues des unités de recherche de l'Inserm



## Pilotage de projets collaboratifs

**19,2 M€** générés pour l'Inserm pour les projets européens de recherche collaborative.

**Inserm Transfert** a accompagné le dépôt de **35** nouvelles propositions coordonnées par l'Inserm suite à des appels nationaux ou européens.

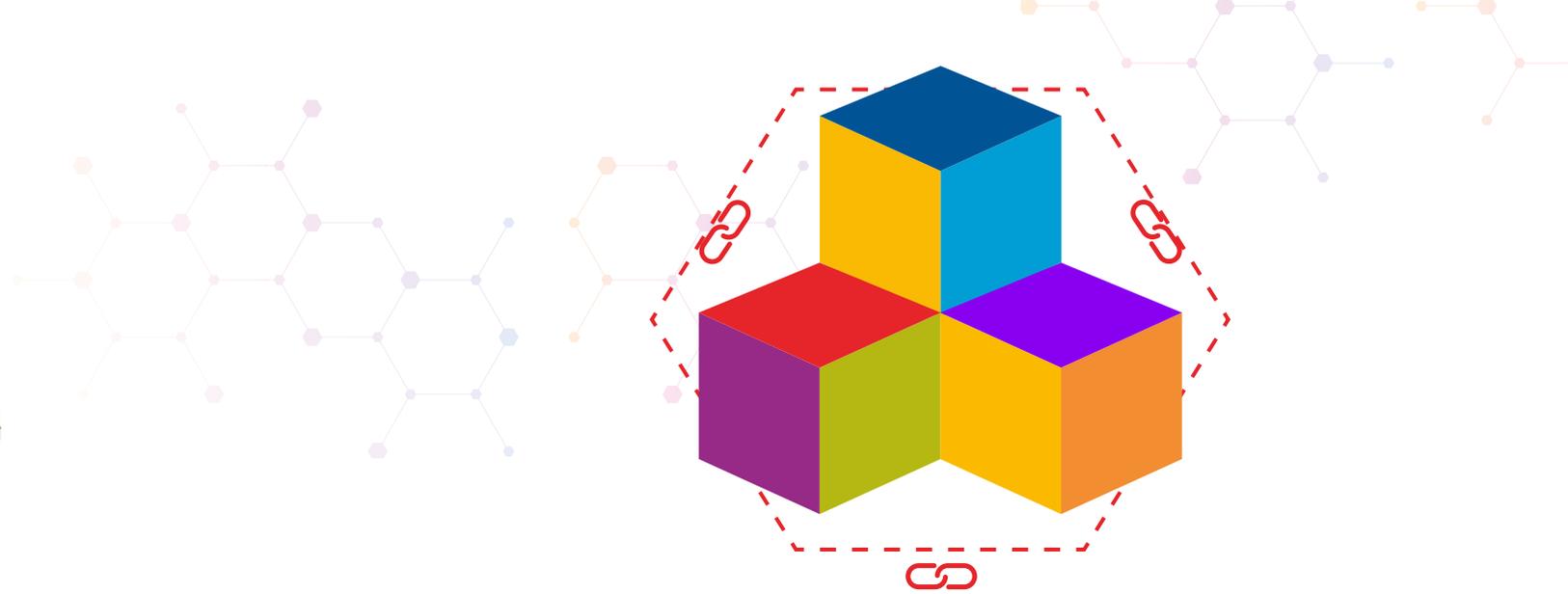
Au total, **12** projets d'envergure européenne ont été lauréats en 2024.

Ce sont ainsi plus de **110,7 M€** de fonds européens qui bénéficieront à la recherche biomédicale européenne.



Focus sur  
nos succès

AndzonBio



## Le lancement d'AndzonBio® avec AdBio Partners

En juin 2024, **Inserm Transfert** et **AdBio Partners** ont annoncé le lancement d'AndzonBio®, une série de « Pipeline Company Builder », des venture builders thématiques visant à accélérer le développement précoce des innovations issues de la recherche académique. Cette initiative répond au besoin croissant de financements d'amorçage en biotechnologie en Europe.

Chaque « company builder » thématique d'AndzonBio® est conçu pour proposer aux projets académiques les plus prometteurs une équipe dédiée, ainsi que des ressources financières et industrielles, afin de faciliter leur transformation en start-up prêtes à bénéficier de financements d'amorçage ou de série A. Cette approche permet de combler le fossé entre la recherche académique et le financement initial, en dérisquant les projets précoces d'innovation.

Le premier studio, AndzonBio1, dédié aux maladies cardiovasculaires, rénales et métaboliques, a été créé en octobre 2024 sous la forme d'une SAS.

## L'alliance Inserm, Inserm Transfert et Sanofi : un partenariat stratégique pour accélérer la recherche et l'innovation en santé

L'Inserm, **Inserm Transfert** et Sanofi ont renforcé leur coopération pour amplifier l'innovation scientifique française.

Ce partenariat s'inscrit dans la continuité d'une collaboration initiée il y a huit ans via des programmes phares :

- **Sanofi iAwards Europe (depuis 2017)** dans le soutien à des projets académiques disruptifs pour accélérer les innovations thérapeutiques.
- **Sanofi iDEA-TECH Awards (depuis 2022)** dans le développement de technologies et outils innovants pour améliorer la R&D.

Cette alliance va mettre en place des actions coordonnées et conjointes au bénéfice de laboratoires Inserm et de Sanofi pour favoriser et accompagner l'émergence de projets spécifiques ainsi que leur mise en œuvre.

La nouvelle alliance ciblera des domaines clés (immunologie, neurologie, vaccins, biothérapies et santé numérique).



# Qualité & Expertise

## Politique qualité et certification des process

Depuis 2010, **Inserm Transfert** est engagé dans une politique qualité qui s'articule autour de 4 axes :

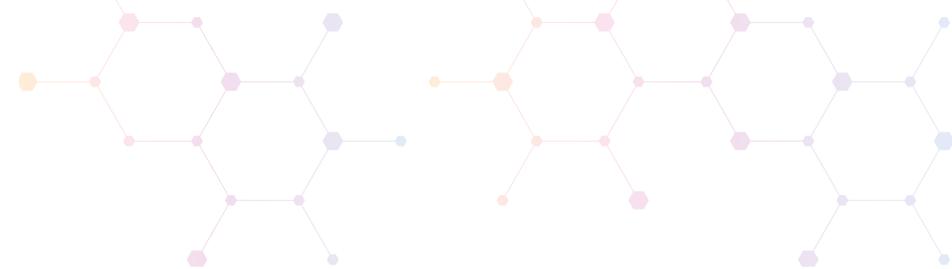
- Améliorer notre performance opérationnelle et l'efficacité de nos activités
- Renforcer et déployer notre expertise interne
- Créer de la valeur aux bénéficiaires des innovations de nos partenaires
- Garantir la contribution et l'adhésion des collaborateurs aux objectifs à atteindre d'amélioration continue

**Inserm Transfert** a maintenu en 2024 sa certification ISO 9001 pour l'ensemble de ses activités et prestations qui contribuent à assurer ses missions au service de l'Inserm et de ses partenaires.

**Inserm Transfert** place la satisfaction client au centre des préoccupations de l'entreprise, aussi bien au niveau de la direction que des collaborateurs. Aussi, soucieux de maintenir et améliorer cette dernière, Inserm Transfert a lancé une campagne de mesure de la satisfaction de ses clients et partenaires en 2024.

### Un engagement fort en termes de RSE

- Une démarche environnementale et sociétale systématique à tous les stades des projets
- Recyclage et collecte des matériaux et déchets
- Utilisation des outils numériques pour réduire l'empreinte carbone et démarche « sans utilisation de papier »
- Bien-être au travail par l'amélioration des conditions et de l'organisation du travail, d'égalité des chances dans un contexte global d'égalité professionnelle
- Favoriser la convivialité et la communication au sein de l'entreprise : réunions régulières, animations et moments de partage



## Une équipe de professionnels entièrement dédiée à la valorisation de la recherche en santé humaine

● **7 départements** : Partenariats Institutionnels, Relations Extérieures et Communication, Détection et Protection, Evaluation, Maturation & Développement, Partenariats Industriels & Entrepreneuriat, Financement de la Recherche Collaborative, Finance et Administration, Affaires Juridiques

● **1661** heures de formations dispensées

● **40,5** an (moyenne d'âge)

Depuis plusieurs années, **Inserm Transfert** a mis en place une politique et des indicateurs de suivi de ses performances en matière d'égalité femmes-hommes qui lui permet d'obtenir le score de **93/100** (Index calculé sur la période 2024) à l'index de l'égalité femmes-hommes mis en place par le gouvernement.

A cet effet, nous avons mis en place avec les représentants du personnel d'**Inserm Transfert** un plan d'actions qui comporte trois axes : la formation professionnelle, la rémunération effective et l'articulation entre l'activité professionnelle et la vie personnelle.

**Inserm Transfert** est déterminée à poursuivre sa démarche d'amélioration continue et poursuit sa concertation avec les représentants du personnel et ses collaborateurs avec pour ambition d'atteindre un score de 100/100.



**Inserm** **Transfert**  
*Your partner in health innovation*

## CONTACT

T +33 1 55 03 01 44  
communication@inserm-transfert.fr  
[www.inserm-transfert.fr](http://www.inserm-transfert.fr)