

INSERM TRANSFERT : 1 MD€ DE FINANCEMENTS NON-DILUTIFS

Catherine Clusel, membre du directoire et directrice du département financement de la recherche collaborative (FRC) chez Inserm Transfert, revient sur les fondamentaux des actions menées au sein de la filiale privée de l'Inserm et sur les avantages que peuvent en retirer les bioentrepreneurs.

BiotechFinances – Comment s'articulent les missions de l'Inserm, d'Inserm Transfert ?

► **Catherine Clusel** : Une des missions de l'Inserm est de contribuer à la valorisation des résultats de la recherche effectuée au sein de son organisation. Par délégation, Inserm Transfert est pour sa part centrée sur cette mission de valorisation et le développement des innovations produites par l'Inserm et ses partenaires de mixité dans les unités de recherche. Nous travaillons à la création de valeur, sommes chargés de la détection (sourcing), de l'évaluation, de la protection intellectuelle, du développement, de la commercialisation des résultats de recherche et de la création d'entreprise. Notre objectif est d'amener l'innovation vers le marché et d'accompagner dans ce sens le chercheur qui a fait une découverte. Au-delà, nous agissons également comme promoteur de l'excellence de l'Inserm à l'échelon national et international. Enfin, nous apportons notre contribution au financement de la recherche de l'Inserm et de ses partenaires de mixité notamment via les projets collaboratifs.

BF – Quels types d'interactions organisez-vous entre les académiques et les entreprises ?



Catherine Clusel, directrice FRC chez Inserm Transfert

► **Catherine Clusel** : Le département FRC accompagne le montage de projets dans lesquels plus de trois partenaires s'engagent. En 2020, Inserm Transfert a fêté ses 20 ans d'existence pendant lesquels nous avons contribué à plus d'un milliard d'euros de financements non-dilutifs, soit à travers des appels à projets liés aux grandes orientations établies au niveau européen, soit en France via les appels à projets du grand emprunt (essentiellement RHU*). La coloration de nos missions a évolué depuis 20 ans. Dans les programmes cadres européens de la recherche FP5 et FP6 l'enjeu portait plus sur la recherche amont. Depuis FP7, et cela a été confirmé par Horizon 2020,

« Notre objectif est d'amener l'innovation vers le marché. »

un switch vers l'innovation a été opéré. Nous interagissons donc beaucoup plus en aval et avec l'objectif d'apporter l'innovation émanant de l'Inserm, et de ses partenaires, à l'ensemble de la société. Un grand nombre des projets sur lesquels nous travaillons permettent un rapprochement entre des partenaires industriels et académiques et par le biais de cette interconnexion, nous agissons véritablement pour l'intérêt de tous les partenaires, en particulier l'acteur privé engagé dans le projet.

BF – Comment se répartissent les montants collectés et dans quelle aire thérapeutique ?

► **Catherine Clusel** : Le bilan fait sur les 31 derniers projets H2020 financés (RIA, CSA, EJP, IMI2...) montre que 62 % vont à l'académique, 0,4 % au big pharma, 15% aux hôpitaux pour les essais cliniques et 13 % aux PME et aux biotechs. Le

Exemples de projets

Acronyme	Responsable scientifique	Type	Coordinateur	Titre du projet	Ville	Unité	DR de rattachement	Aide totale demandée	Part pour Inserm	Nbr Part. Acad.	Entreprises Partenaires
KTD Innov	Alexandre Loupy	RHU	Inserm	Innovation diagnostique en Transplantation	Paris	U970	Paris 5	8 794 510	3 969 569	6	Bio-Rad, Cerner
EU-TRAIN		H2020 RIA	Inserm	Amélioration du diagnostic et stratification des risques chez les patients qui ont subi une transplantation rénale	Paris	U970	Paris 5	6 641 546	1 025 447	9	CellTrend, Oxford Immunotec Limited Cerner
CARDIATEAM	Geneviève Derumeaux	IMI2	Inserm	CARDiomyopathy in type 2 DIABetes mellitus	Créteil	U955	Paris 6	6 700 000	1 090 000	16	Opale, Metabrain, Sanofi, Bayer, Eli Lilly
CARMMA		RHU	Inserm	CARDiac & skeletal Muscle alteration in relation to Metabolic diseases and Ageing: role of Adipose Tissue	Créteil	U955	Paris 6	9 000 000	3 770 151	3	Thales, Opale, Mitologics, Metabrain, Echosens, FujiFilm

département du financement de la recherche collaborative (FRC) regroupe une équipe de 21 personnes qui est structurée en 3 pôles que sont les maladies infectieuses, les maladies chroniques non communicables et les maladies rares puis enfin les maladies neurologiques et le vieillissement. En creux, l'oncologie est la seule aire sur laquelle l'équipe dédiée aux projets collaboratifs a peu d'activité. Cela peut s'expliquer par la structuration des financements sur le cancer en France. Nous restons à l'écoute de toutes les communautés et sommes prêts à les accompagner sur des montages de projets collaboratifs. ■

Propos recueillis par Jacques-Bernard Taste

* Les projets RHU (Recherche Hospitalo Universitaire) associent les segments académique, hospitalier et les entreprises.

Bilan du FRC depuis 2003

Depuis 2003, les projets accompagnés par Inserm Transfert ont réuni plus d'1 Milliard d'€ de financement

Depuis 2003	Total financement projets	Dont Part Inserm	Nbre Projets financés	Ticket moyen
Fondations Privées	24 750 000	2 250 000	4	
FP6	142 007 795	16 921 582	31	4 580 897
FP7	268 919 418	53 484 844	45	5 975 987
RHU	68 493 683	21 260 819	8	8 561 710
H2020*	533 349 500	97 748 647	50	10 666 990
CUMUL	1 037 520 396	191 665 892	138	7 518 264

*Incluant la valorisation de la part en nature apportée aux projets par les membres de l'EPPIA pour 78 000 288 €

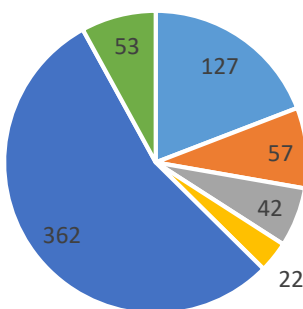
- Le Ticket moyen par projet est en augmentation régulière.

Typologie des partenaires des projets européens

Sur un échantillon de 31 projets H2020 postés sur le participant portal (depuis 2014)			TYPE	Nbre de participation	
Typologie de partenaires bénéficiant du financement	Subvention EU	% du total	Hôpital	127	
			Agence publique/ministère/NGO/Région	57	
	Entreprises, PME, biotechs	40 630 304	13,1	Autre privé	42
	Big pharma	1 213 997	0,4	Big pharma	22
	EPST/EPIC/Univ	192 697 340	62,3	EPST/EPIC/Univ	362
	Hôpital	46 386 126	15,0	PME	53
	Autres	9 776 972	3,2		
	Total général	309 376 514	100,0		663

Type de partenariat

(nombre de participants dans les projets H2020)



- Agence publique/ministère/NGO/Région
- Big pharma
- PME
- Hôpital
- Autre privé
- EPST/EPIC/Univ

Sources : Inserm Transfert.

Bilan activité FRC depuis 2014

196 projets montés dont 58 financés (49 à coordination par l'Inserm) : **30% de succès tous guichets confondus !**

	Nbr	Subvention EU (€) des projets financés	Dont part Inserm (€)
RHU	8	68 493 683	21 260 819
Projets EU hors part en nature	50	455 349 212	97 887 728
TOTAL hors part en nature	58	523 842 895	119 148 547

58 projets financés fin 2020 :	
33 projets avec IT signataire et en charge du pilotage	58%
11 projets avec IT en charge du pilotage en tant que prestataire (ERA-NET, EJP, CHAFAEA, RHU, EDCTP)	19%
14 projets montés par IT et sans pilotage ultérieur	23%