



## Giuseppina Caligiuri Inserm U1148 Laboratoire de recherche vasculaire translationnelle

**Inserm Transfert : Quel a été le point de départ de votre interaction (ex : Propriété Intellectuelle, maturation) avec Inserm Transfert ?**

**Giuseppina Caligiuri :**  
[...] C'était un financement Emergence, pour l'ANR. Et donc à partir de ce moment-là, c'était en 2006, où j'ai commencé à m'occuper des financements. J'ai été confronté à l'impact sociétal et à l'impact économique [...] Ce sont des questions que je n'aurais jamais abordées, si je n'y avais pas été amenée par la question du financement.

Et j'ai dû me rapprocher d'Inserm Transfert exactement au moment de cet appel d'offres Emergence, dans la première édition, car la gestion pour les chercheurs Inserm était faite par Inserm Transfert. Et donc c'est là où j'ai rencontré des personnes qui m'ont expliqué comment il fallait que j'aborde ces aspects-là dans le grant.

**IT : Quel a été l'apport d'Inserm Transfert dans la création et la valorisation de votre portefeuille ?**

**G.C. :** [...] La première démarche c'est moi qui l'ai faite, mais après j'ai rencontré des personnes d'Inserm Transfert qui se sont vraiment impliquées dans le projet. [...] Il y a eu des personnes qui ont été séduites par le projet tel que je le proposais et qui l'ont amélioré.

**IT : Comment l'expertise d'Inserm Transfert vous a aidé et pouvez-vous nous expliquer en quoi est-ce important d'être accompagné par Inserm Transfert pour :**

- Protéger ses découvertes ?
- Maturer son projet ?

**G.C. :** [...] Pendant un certain temps, l'accompagnement d'Inserm Transfert a été essentiel pour déposer les brevets, mais essentiel aussi pour aller chercher des partenaires de co-développement.

Ce sont des personnes qui ont investi de leur personne pour faire avancer le projet, c'est-à-dire qu'ils étaient disponibles à n'importe quel moment [...] pour nous accompagner. Nous, de notre côté, on essayait aussi de suivre des pistes. Eux, de leur côté, ils les exploraient et ils nous en proposaient d'autres. [...] Petit à petit cet accompagnement a pris forme. Et il a été essentiel parce que c'était avec la maturation qu'on avait faite pendant les 6 ans de recherche d'un partenaire de co-développement, qu'on a pu

avoir les réponses aux questions que les personnes de l'industrie pharmaceutique se posaient.

**IT : Dans quelle mesure l'expertise d'Inserm Transfert vous a été utile ?**

**G.C. :** [...] Inserm transfert m'a permis de rencontrer les scientifiques de big pharma, et donc ils m'ont permis d'avoir accès aux questions et aux points critiques qui sont posés lors du passage à la clinique. Que, autrement, moi je ne pouvais envisager, car en tant que médecin, on en a aucune idée.

**IT : Dans cette optique, dans quelle mesure avoir été accompagnée par Inserm Transfert a été une plus-value pour votre projet ? Et pour la valorisation dans le cadre de la création d'une start-up ?**

**G.C. :** [...] L'idée de la start-up a beaucoup plus été avancée par Inserm Transfert que par moi au départ. J'ai fini par comprendre qu'il fallait passer par là, mais c'est vrai que c'est surtout Jean-Michel Gauthier qui n'arrêtait pas de me dire qu'il fallait qu'on crée une start-up, et qu'il ne fallait pas que je m'inquiète car ils allaient m'accompagner.

Olivier Bignolais a essayé de trouver le bon point de rencontre entre les attentes des chercheurs, le fonds d'amorçage [...] et Inserm Transfert qui avait soutenu toutes les dépenses jusque-là. [...] Inserm Transfert nous a accompagné pour que nous ayons en même temps la possibilité de garder la double casquette.